附件2

**黔东南州融媒体中心2021年黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会资金绩效评价报告**

按照《州财政局关于开展2021年度绩效自评工作的通知》（黔东南财绩〔2022〕2号）要求，黔东南州融媒体中心成立绩效评价工作组，于2022年4月10日至2022年4月13日对2021黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会资金（以下简称“表彰大会”）开展了绩效评价，现就评价情况报告如下：

一、基本情况

[（一）项目概况](#_Toc434746187)

按照州委、州人民政府主要领导的指示要求，黔东南融媒体中心承担黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播。同时通过电视直播向全州人民传达习近平总书记关于抗击新冠肺炎疫情重要指示精神和全省抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神，总结回顾我州抗疫历程，表彰先进个人和集体，动员和激励全州上下弘扬伟大抗疫精神，为巩固拓展脱贫攻坚成果，续写是、新时代高质量发展新篇章、奋力开创百姓富生态美的锦绣黔东南新未来不懈奋斗。

1. 项目资金安排及使用情况

表彰大会的直播需要前期踩点，布置机位，转播车现场调试、信号保障、机位确定、转播车与机位联动测试和预演，完成这些流程后才能圆满的完成一场现场直播活动。具体资金安排和资金实际使用情况如下：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目 | 资金预算 | 实际使用资金情况 |
| 转播车保障成本 | 5000≧10000 | 10000元 |
| 七机位保障成本 | 5000≧10000 | 10000元 |
| 直播设备成本 | 10000≧20000 | 20000元 |
| 磁盘阵列储存成本 | 5000≧10000 | 5000元 |
| 器材耗损成本 | 5000≧10000 | 5000元 |

[（三）项目组织情况及实施进展情况](#_Toc434746189)

为确保黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播工作安全、有序、圆满完成任务，成立专班，已倒计时方式推进工作。特制定如下方案。

直播领导小组

总负责：杨 俊

总统筹：吴会武

组 长：龙卫东 周 念

直播执行团队

负责人：蒋丽薇 张 勇

人员组成：周 勇（导播）、金承流（游机）、王璐（游机）、张青（侧机）、潘兴杰（摇臂、后期制作）、陈昀（主机）、吴晓滨（主机）、梁江燕（侧机）、龙文（侧机）、刘芳塬（字幕）

技术保障：刘镇德、李猛、严开威、王定伟

后勤、车辆保障：朱文波、文明周、文学胜、邓晓军

直播内容、时间、地点

直播内容：黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会

直播时间：2021年4月30日上午10点

直播地点：西出口会议中心

直播平台

黔东南电视台新闻综合频道

掌上黔东南

直播工作日程安排

1、时间：4月28日

具体任务：直播车、设备车到会议现场，落实直播供电、安全保障、直播流程对接等工作，安装调试好各个机位的信号。

2、时间：4月29日

具体任务：安装调试好各机位信号，测试直播信号，制作直播所需的字幕，对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播进行演练。

3、时间：4月30日

具体任务：各机位安装调试好各机位信号，上午10点对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会进行直播。

技术支持

负责人：刘镇德

人员组成： 李猛 王定伟 严开威

具体任务：负责保障活动全程器材的使用、维护、紧急故障处理

设备需求（8机位）

直播车12讯道切换系统一套、sony EX330摄像机4台、sony580摄像机2台、BMD摄像机1台、sonyfs700+广角1台、摇臂、微波4套、对讲机10个；固态硬盘4块、SXS卡4张、330摄像机电源适配器3个、V口厚电池10块，V口薄电池10块。

后勤、车辆

负责人：朱文波

成 员：文明周 文学胜 邓晓军

具体任务：负责活动全程车辆使用与调配，协调直播团队伙食问题。

车辆需求：直播车一辆、中巴车一辆、皮卡一辆、应急车一辆。

突发事件处理

负 责 人：刘镇德 张 勇

具体任务：如遇到停电等突发事件时，配合维护现场秩序，立即联系现场工作人员第一时间解决此类事件和问题。

（四）[项目绩效目标](#_Toc434746188)情况

所编制的项目绩效目标是合理可行，绩效指标明确、细化量化、可衡量。再次梳理的绩效目标及指标如下：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2021**  **总体目标** | **目标1：直播车信号正常**  **目标2：七机位现场搭建完成**  **目标3：七机位现场搭建完成并与转播车信号联通**  **目标4：进行事先预演**  **目标5：圆满完成直播活动** | | | |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **指标值** | **说明** |
| **直播车信号正常** | **直播车到达现场** | **直播车信号连接** | **转播车信号正常** |  |
| **七机位现场搭建完成** | **七机位位置现场确定** | **七机位现场搭建** | **七机位信号正常** |  |
| **七机位现场搭建完成并与直播车信号联通** | **七机位现场搭建完成并与直播车信号互通安装** | **七机位现场搭建完成并与直播车信号测试** | **七机位现场搭建完成并与直播车信号正常** |  |
| **事先预演** | **七机位现场搭建完成并与直播车信号正常** | **现场预演确定流程正确** | **确定机位走位和最终流程** | **预演不是一次性的，而是多次磨合，发现问题确保直播活动圆满完成** |
| **圆满完成直播活动** | **七机位现场搭建完成并与直播车信号正常** | **直播过程流程保障、通讯保障正常** | **完成直播活动** |  |

二、绩效评价组织情况

（一）绩效评价目的

为了更好的开展保障黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播圆满成功，提高资金使用效率，合理安排项目工作。保障直播过程中信号正常、直播车和设备通讯信号正常等。

（二）绩效评价依据

1.《中华人民共和国预算法》；

2.资金管理办法；

（三）绩效评价工作程序及方法

各项任务层层紧扣，对标对表按时完成各项任务。

绩效目标如下：

目标1：直播车信号正常。直播车按直播时间提前到达现场，并进行信号搭建，现场进行信号测试，完成测试。

目标2：七机位现场搭建完成。按照机位图进行机位搭建，同时现场色温达到一致性，搭建完成后进行信号测试，完成信号测试。

目标3：七机位现场搭建完成并与转播车信号联通。直播车与机位到现场后，进行信号搭建，完成信号接收，保障传输画面不抖动、画面色温一致。后与中心机房进行画质最后验收，通过画质验收。

目标4：进行事先预演。多次预演，确保直播车与机位信号正常，与中心机房实时联系，画面画质进行沟通，达标直播最终目标。

目标5：圆满完成直播活动。直播车、机位各个环节零失误，直播画面优质传输至中心机房。

各环节完成时间倒退制度，层层落实各项目标，最终完成目标5。

（四）绩效评价指标体系及标准

说明设计思路并附表说明（附表以附件1体现）。

三、绩效评价综合情况及结论

（一）绩效评价综合结论

根据《州财政局关于开展2021年度预算绩效自评工作的通知》（黔东南财绩[2022}2号）的要求，我中心通过分析核实情况，对照评价指标和评分标准，经综合评定，自评得分90分，整体支出绩效为“优”。

本项目是现场直播项目，各个环节层层紧扣不允许有半点试错的可能性，前期工作一步一调整、磨合，多次预演就是为了保障最终圆满完成各项工作，最终本项目提交了完美答卷。

（二）绩效目标实现情况

2021年4月25日按照州委、州人民政府主要领导的指示要求，黔东南融媒体中心承担黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播。4月28日直播车、设备车到现场，落实直播供电、安全保障、直播流程对接等工作，安装调试好各个机位的信号。4月29日装调试好各机位信号，测试直播信号，制作直播所需的字幕，对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播进行演练。4月30日各机位安装调试好各机位信号，上午10点对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会进行直播。

四、绩效评价情况分析

（一）决策情况分析

2021年4月25日按照州委、州人民政府主要领导的指示要求，黔东南融媒体中心承担黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播。我中心接到任务以后高度重视，立即成立专班，已倒计时方式进行工作推进，前期踩点、直播各项设备到达现场、现场调试、事先预演做好一切准备工作，在直播过程中是不能允许有失误存在的，在各项指标涉及的内容我中心都圆满的完成了各项工作。

（二）过程情况分析

2021年4月25日按照州委、州人民政府主要领导的指示要求，黔东南融媒体中心承担黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播。4月28日直播车、设备车到现场，落实直播供电、安全保障、直播流程对接等工作，安装调试好各个机位的信号。4月29日装调试好各机位信号，测试直播信号，制作直播所需的字幕，对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播进行演练。4月30日各机位安装调试好各机位信号，上午10点对黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会进行直播。

通过各方专项保障和多次演练，圆满完成黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播

1. 产出情况分析

1.圆满完成黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播。

2.黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会视频资料。

1. 效益情况分析

通过电视直播向全州人民传达习近平总书记关于抗击新冠肺炎疫情重要指示精神和全省抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神，总结回顾我州抗疫历程，表彰先进个人和集体，动员和激励全州上下弘扬伟大抗疫精神，为巩固拓展脱贫攻坚成果，续写是、新时代高质量发展新篇章、奋力开创百姓富生态美的锦绣黔东南新未来不懈奋斗。

留存表彰大会的视频资料，可做黔东南州历史资料调度。

五、主要经验及做法

成立直播领导小组，组织中心业务能力最强的人员成立直播专班，制作直播方案，中心领导亲自调度指挥设备、后勤、车辆等方面工作，有序推动直播工作开展，确保直播工作顺利完成。利用倒计时方式，将工作倒推进行。

六、存在问题及原因分析

现场直播是对直播团队各项工作，相互配合协调要求度极高的工作，是需要拍摄人员、直播车人员、技术保障人员、后期人员之间建立良好的、通畅的沟通。在前期设备入场、直播车到位的情况下，由于信息差的原因，信号有一段时间没有进入，在后期通过及时沟通信号源得到保障。同时在彩排过程中由于耳机传输问题，直播车上的导播与现场摄像人员沟通出现了摄像人员听得见但是说话导播无法听见的问题。经过技术部排查是传输信号源的频率不一致照成的，后统一调频达到一致。

本次表彰大会直播是由我中心活动策划部进行牵头，其他部门协同配合。人员涉及不同部门，这就照成了人员调度时出现信息差的问题。

七、针对问题提出的建议

现场直播对于广播电视人来说就是一场没有硝烟的战争，这就要求直播团队无论在哪一个环节必须做到万无一失。同时多次彩排、多次调试必须成为常态化，保障在直播当天信号、通讯和画面都能精准传达。

八、绩效评价结果应用建议

无

附件：

1.黔东南州抗击新冠肺炎疫情表彰大会直播方案

2.抗疫表彰会直播机位图

3.黔东南州融媒体中心直录播项目申请单